



2025

En Hauts- de-France

LE LIEN SOCIAL EN ACTIONS !

Pour consulter le rapport d'activités 2025 dans son intégralité : <https://liensocial2025.logementaccompagne.fr/>



L'Unafo

L'Unafo, Union professionnelle du logement accompagné, rassemble les initiatives près de 200 acteurs, qui gèrent 155 000 logements (résidences sociales, pensions de famille, résidences jeunes actifs, foyers de jeunes travailleurs et de travailleurs migrants) et qui permettent aux personnes en situation de précarité d'accéder à un logement et de s'y maintenir. L'Unafo représente ses adhérents, anime et structure le réseau, contribue à la professionnalisation du secteur, et s'implique dans l'évolution des politiques publiques du logement.

Juin 2026



Le logement accompagné

Le logement accompagné s'adresse principalement à des personnes isolées et, de plus en plus, à des familles monoparentales. Il regroupe une diversité de dispositifs proposant des logements autonomes et abordables, proposés dans une résidence comprenant des espaces de vie communs.

Des moyens humains sont dédiés pour permettre aux personnes logées d'être accompagnées selon leurs besoins. Le gestionnaire assure la gestion locative sociale par des actions de régulation de la vie collective, de lutte contre l'isolement, de médiation avec les services extérieurs, de prévention et de gestion des impayés. Un accompagnement social renforcé peut également être mis en place.

Les résidences sociales sont des structures collectives de tailles variées, généralistes ou dédiées à un public cible (pour les résidences sociales jeunes actifs : de 18 à 32 ans avec une priorité pour 26 à 30 ans). L'occupation est temporaire sans limitation de durée.

Les Foyers jeunes travailleurs sont des résidences sociales s'adressant spécifiquement aux jeunes de 18 à 25 ans (sous conditions - de 18 ans et de + de 25 ans (max 30 ans)) en cours d'insertion sociale et professionnelle. L'occupation est temporaire sans limitation de durée.

Les pensions de famille et les résidences accueil : La pension de famille est une structure de petite taille (autour de 25 logements). C'est un logement à vocation pérenne. La résidence accueil est une pension de famille spécifique car dédiée aux personnes souffrant de troubles psychiques.

Les foyers de travailleurs migrants ont été créés dans les années 50, dans le but de loger provisoirement la main-d'œuvre étrangère venue participer à l'effort de reconstruction du pays. Ils font l'objet d'un plan de transformation depuis 1997. Ils logent encore d'anciens travailleurs devenus âgés.



Les actions régionales en 2025

Bertrand Declémy, Directeur Interrégional Nord-Ouest d'Adoma est référent régional Unafo en Hauts-de-France. Il assure la représentation de l'Union auprès des partenaires institutionnels et associatifs et le pilotage de l'animation du réseau des adhérents avec l'appui de l'équipe de l'Unafo.

Les Comités des directions

En 2025, le Comité des directions s'est réuni trois fois en présentiel et une fois en visio pour partager sur les actualités des adhérents et du secteur aux échelles régionales et nationales, organiser les représentations et définir nos positionnements. Une séquence a été entièrement dédiée à l'animation du réseau en Hauts-de-France, partant du constat que les actions menées ces dernières années, étaient davantage tournées vers le développement de relations partenariales et moins à l'attention des adhérents et que la mobilisation de ces derniers était plus faible lors des Comité des directions. Il a été convenu de poursuivre leur organisation trimestrielle et d'y adjoindre un séminaire annuel, réunissant directions et équipes. L'objectif étant de permettre la connaissance, le partage de pratiques mais également de se questionner sur les actions communes à porter. Une ou plusieurs thématiques seront identifiées en préalable.

La représentation de l'Unafo dans les instances locales

L'Unafo était représentée en 2025 dans le CRHH par

Bertrand Declémy, Sandrine Crapez, Directrice régionale adjointe Nord, Est & Outre-Mer de Coallia, Sylvain Jaumont, Directeur général adjoint de Primtoit et Lydie Renard, Directrice générale d'Areli. A ce titre, l'Unafo a participé à plusieurs séquences :

- Un CRHH plénier au cours l'UNAFO est intervenu pour saluer le soutien de l'Etat au développement des résidences sociales (bonification régionale), leur place dans le plan logement d'abord 2, les travaux menés dans le cadre de la plateforme d'ambition en faveur de leur développement et la qualité du partenariat régional ;
- Un CRHH plénier exceptionnel sur le plan de relance de la production de logement, en présence de la Ministre du logement ;
- Un Bureau du CRHH (l'Unafo ne siège pas mais est régulièrement invité à y participer) sur la mise en œuvre de la circulaire du 24 juillet et la fluidité. L'Unafo, a défendu la nécessité d'avoir une lecture non restrictive des publics sans abris attendus en pensions de famille et de considérer les notions de ruptures et de fragilités des parcours.
- Un atelier du bureau du CRHH dont l'objet était de travailler collectivement à la définition d'actions en faveur de la relance de la production de logement ;
- Une Commission spécialisée du CRHH dédiée aux résidences sociales. A cette occasion, l'Unafo a présenté les enseignements de l'étude sur l'impact socio-économique des résidences sociales et l'utilité sociale générée par la gestion locative sociale ; tout en partageant les insuffisances constatées du fait d'une précarisation plus importante des personnes logées et de l'absence d'accompagnement social de droit commun, qui est donc réalisé par le gestionnaire (demande de revalorisation de l'AGLS et des possibilités de renforcement de l'accompagnement). En particulier, les besoins en santé avec un focus sur les femmes et le vieillissement ont été partagés. Enfin, l'Unafo a également présenté les composantes du modèle économique immobilier et de l'exploitation et l'enjeu de leur renforcement.

L'Unafo est également représentée dans le Comité de pilotage du PDALHPD du Nord par Hélène Foe, Directrice générale d'EOLE. La définition d'un



nouveau plan a été travaillée en 2025. L'Unafo a été auditionnée et a pu apporter une contribution pointant notamment la nécessité d'organiser un temps d'échanges dédié sur les dispositifs et enjeux du logement accompagné, de lancer la réflexion sur l'ouverture du FSL aux résidences sociales, de faciliter les liens avec les acteurs du soin mais aussi de s'appuyer sur l'expérimentation lancée par la Dihal sur les données d'activités des FJT visant une lecture partagée à des fins de pilotage.

Les partenariats

La plateforme d'ambition en faveur du développement des résidences sociales

Les partenaires de la plateforme : l'Union régionale HLM, l'Urhaj, Action Logement, la Banque des territoires – l'Urcclaj était excusé – et la Dreets, se sont réunis une fois en 2025 pour partager les actualités de chacun en lien avec le développement des résidences sociales, faire le bilan des actions conjointement menées en 2024 et définir les priorités pour les prochains mois. En début d'année, une consultation a été lancée auprès de plusieurs agences pour la définition d'une stratégie de communication régionale. Les Enchanteurs ont été retenus et ont présenté la méthode proposée et le calendrier aux membres de la plateforme. Les enjeux dans le contexte d'élections municipales à venir ont particulièrement été pointés. Par ailleurs, les partenaires ont défini les axes de travail suivants pour la suite :

- La mise en œuvre de la stratégie de communication régionale notamment en réitérant l'organisation de portes ouvertes
- L'accès au foncier (en lien avec les réflexions portées dans le cadre de l'Alliance pour le logement)
- La qualité du parc et la réhabilitation : DPE et relation gestionnaires/propriétaires bailleurs
- Le partenariat avec les acteurs de la santé.

L'Union régionale HLM

Un échange organisé à l'initiative de l'Unafo a permis de partager les enjeux communs autour de la relation entre gestionnaires et propriétaires.

L'URHLM a organisé en fin d'année une journée régionale sur l'habitat spécifique. Lydie Renard, Directrice générale d'ARELI a représenté l'Unafo dans une table ronde sur la production de logement et a pu à cette occasion présenter les travaux menés dans le cadre de la plateforme.

Conseil départemental du Nord

Après plusieurs mois d'échanges, l'Unafo a signé avec le Département du Nord et l'Urhaj Hauts-de-France un protocole d'accord sur les résidences jeunes guidé par trois enjeux : l'accompagnement des parcours d'insertion sociale et professionnelle sur mesure, la préparation des jeunes à l'accès au logement autonome et à l'inscription dans la vie active et le renforcement du maillage territorial de proximité avec tous les acteurs de l'insertion.

Lors de la signature, Bertrand Declémy a pu rappeler le soutien vital apporté par le Conseil départemental aux Foyers de jeunes travailleurs, dont le modèle repose sur un équilibre fragile et que la dynamique ainsi créée doit permettre d'identifier les conditions de maintien de la qualité résidentielle et immobilière ainsi que le développement de nouvelles résidences sociales pour répondre à l'ampleur des enjeux.

Des échanges ont également eu lieu avec le Conseil départemental pour envisager la mobilisation de fonds européens pour accompagner des jeunes vulnérables en résidences sociales.

SIAO : accompagnement au conventionnement tripartites

L'Unafo a participé à une réunion à destination des Ddets et des SIAO, organisée par la DREETS sur la mise en œuvre des conventions tripartite et la gestion du contingent préfectoral. Une intervention avec l'Urhaj a permis de présenter l'accord cadre national.

Les enjeux suivants ont été partagés :

- La connaissance des dispositifs ;
- L'utilisation et la formation au système d'information (SI) en tenant compte des outils et organisation de chacun ;
- Le choix du mode de gestion à identifier avec chaque gestionnaire ; s'accorder sur une définition commune du flux si c'est le choix retenu
- Mode d'orientation : proposer plusieurs

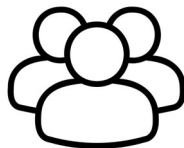


candidatures - Observer la part des publics prioritaires déjà logés en résidences sociales.

Par ailleurs, l'Unafo a participé à la dernière séquence de travail collective sur l'écriture de la convention dans le Pas de Calais et a pu ainsi pointer et faire rectifier les incohérences par rapport au cadre national.

Également, l'Unafo participe à l'animation de groupes de travail pour l'écriture de conventions par dispositifs dans le Nord. En 2025, les premiers échanges ont eu lieu avec les SIAO pour l'écriture de la convention SIAO/Etat.

VOS CONTACTS



Mathilde MARANTZ

Chargée de mission animation du réseau Unafo Auvergne Rhône-Alpes | Hauts-de-France | Provence Alpes Côte d'Azur & Corse

mathilde.marantz@unafo.org | 06 18 39 35 31

Bertrand DECLEMY

Référent régional Unafo région Hauts-de-France
Directeur Inter régional Nord Ouest ADOMA

bertrand.declémy@adoma.cdc-habitat.fr

Lydie RENARD

Représentante UNAF0 Nord et Pas-de-Calais
Directrice générale d'ARELI

lrenard@areli.fr

