

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022



LES COOPÉRATIONS
AU CŒUR
DES DÉFIS RÉGIONAUX

**Union Régionale
pour l'Habitat**
Les Hlm en Hauts-de-France

**L'HABITAT SOCIAL
EN ACTIONS !**

SOMMAIRE

P.3

2022, une année riche en actions pour le mouvement Hlm

P.4

Organisation du mouvement Hlm

P.5

Paysage du mouvement Hlm régional

P.6

La gouvernance de votre union

P.7

Le projet stratégique 2022-2026

P.8-9

Les faits marquants en 2022

P.10-11

Les partenaires de l'URH

P.12 à 19

L'URH EN ACTIONS

- Défi 1 : Bas carbone, transition énergétique et environnementale
- Défi 2 : Nouvelles filières économiques régionales
- Défi 3 : Habitat spécifique & adapté
- Défi 4 : Innovation et ingénierie financières

P.20-21

Accompagner les interbailleurs et la construction de la parole collective sur les territoires et à l'échelle régionale

P.22-23

Aider à la mise en œuvre de la politique nationale du logement en matière d'attributions

P.24

Promouvoir l'action et l'engagement des bailleurs sociaux en région

P.25

Faire savoir pour mieux valoriser

P.26

Une équipe au service des adhérents et des territoires

P.27

Merci à nos adhérents pour leur implication dans leur union régionale

P.28

Les chiffres clés en 2022

ÉDITOS

2022 aura été la **première année de mise en œuvre du projet stratégique régional 2022-2026**. Dès à présent, je me réjouis des multiples coopérations humaines et professionnelles qu'il a suscité sur l'ensemble des territoires, en lien avec nos nombreux partenaires. **Ces coopérations sont au cœur de l'activité de notre union.**

Les 4 défis que nous avons décidé de porter ensemble sont essentiels pour la **cohésion sociale et la préservation du pouvoir de vivre des habitants** de notre région. Parce que ces défis s'inscrivent dans la lutte contre le changement climatique et l'accompagnement des évolutions sociétales, ils témoignent du rôle essentiel assuré par les bailleurs sociaux sur tous les territoires de la région, urbains comme ruraux, tendus comme détendus.

« Notre projet régional réaffirme l'unité des bailleurs sociaux et leur volonté d'inscrire dans le débat public les enjeux régionaux du logement social »

Au local comme au national, notre parole territoriale et régionale doit continuer à **porter les enjeux très spécifiques du logement social** dans une région qui l'a vu naître, pour être en capacité, dans un contexte de fortes turbulences (coût des matériaux, prix de l'énergie,...), de **répondre à une demande en logement toujours plus importante et plus fragilisée économiquement.**



Jean-Louis COTTIGNY,
Président de l'Union régionale
pour l'Habitat Hauts-de-France

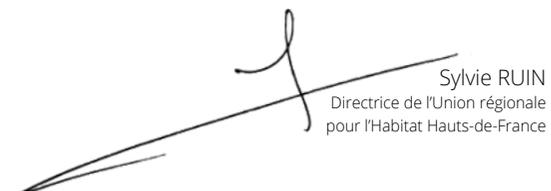


2022 fut aussi la **première année de mise en œuvre du mandat de l'action régionale (2022-2024)** qui nous a été confié par notre Fédération (FNAR) et l'USH. La rétrospective présentée témoigne de la richesse des actions, régionales ou plus territoriales en inter-organismes, initiées par la gouvernance de l'URH et conduites par l'équipe régionale en lien avec les 7 nouvelles thématiques du mandat.

Ce panorama de l'action régionale illustre également la **multiplicité des modes d'intervention et de coopération** que nous déployons auprès des adhérents : représentation, valorisation, mutualisation, innovation, négociation, médiation, observation,... Notre ancrage territorial nous donne, au sein du mouvement Hlm, un positionnement singulier : il nous permet **de construire des visions territoriales en mesure de nourrir les politiques** (régionales, départementales ou locales) **et un dialogue de qualité avec nos partenaires du logement social.**

« Une équipe régionale mobilisée auprès de ses adhérents sur les territoires et au cœur de l'écosystème des acteurs régionaux »

2022 fut encore une année d'évolution de l'équipe régionale pour lui permettre de s'étoffer et de développer de nouvelles compétences en lien avec les défis régionaux ambitieux que nous portons.

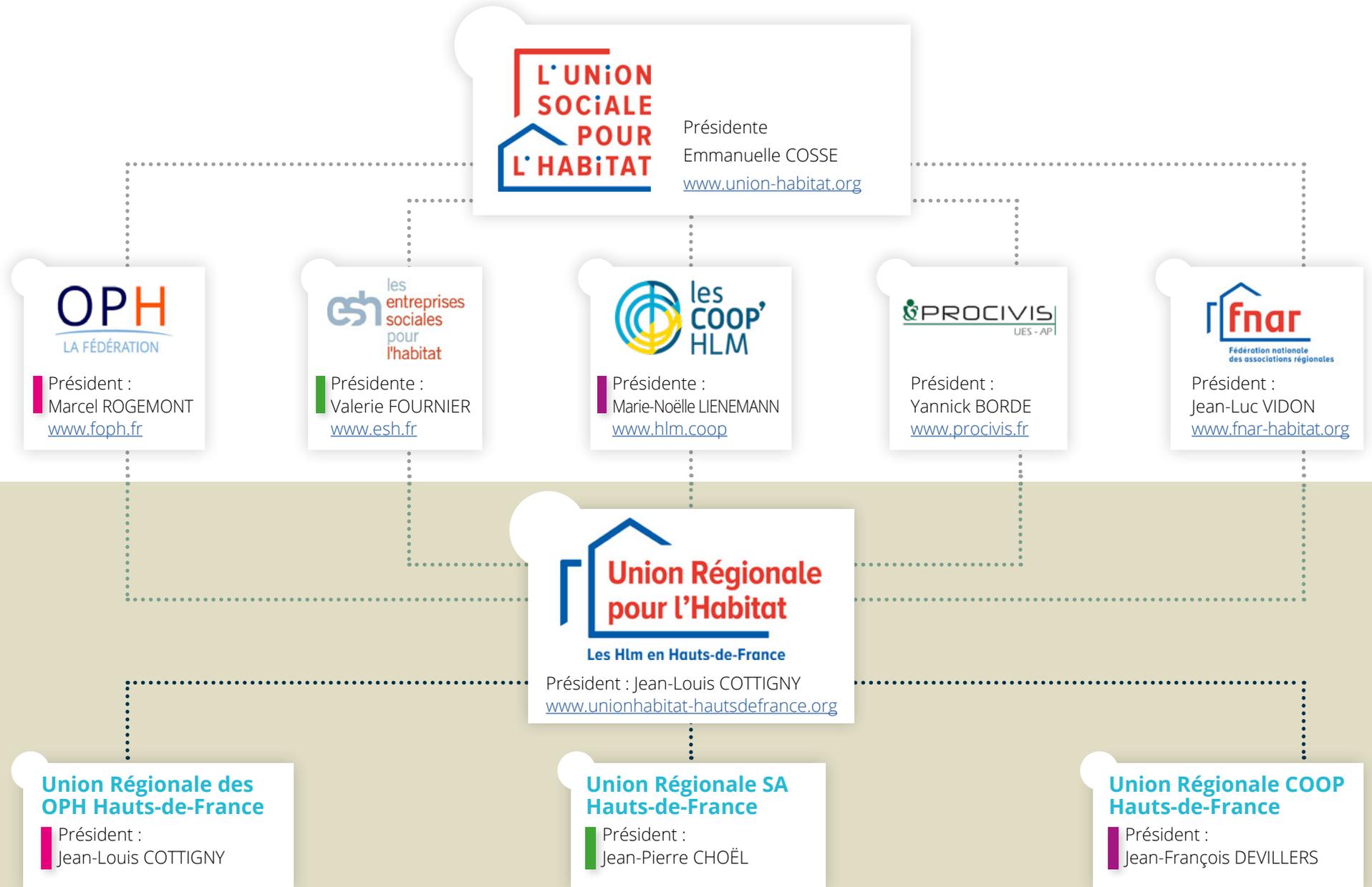


Sylvie RUIN
Directrice de l'Union régionale
pour l'Habitat Hauts-de-France

ORGANISATION

DU MOUVEMENT HLM

NATIONAL



4

RÉGIONAL

LE MOUVEMENT HLM EN RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

GROUPEMENTS NATIONAUX À ANCRAGE RÉGIONAL HISTORIQUE

(292 200 logements) 50 % du parc social des Hauts-de-France

GROUPEMENTS OU ORGANISMES TERRITORIAUX

(291 000 logements) 50 % du parc social des Hauts-de-France

HABITAT EN RÉGION
13,5 % (80 150)

Petram : R
13,5% (79 300)

Calisse des Dépôts
GROUPE CDC HABITAT
11,5 % (65 950)

ActionLogement
GROUPE ACTION LOGEMENT
11,5 % (65 850)

GROUPE vilogia
GROUPE VILOGIA
8 % (46 400)

SAC OPALOGIA
2 % (12 200)

GROUPE ARCADE-VYV
2,5 % (15 500)

GROUPE SNCF IMMOBILIER
2 v av % (11 550)

Groupe Tisserin
1 % (5 550) SACICAP Tisserin

GROUPE 1001 VIES HABITAT
0,2 % (1 250)

GROUPEMENTS D'INTÉRÊT ÉCONOMIQUE

- **LA MÉTA** : LMH, Vilogia, Terre d'Opale Habitat*
- **CANOPÉE** : Amsom Habitat, OPAL, OPAC de l'Oise, Oise Habitat, Baie de Somme Habitat (+Reims Habitat, hors-région)
- **SEPTALIA** : Vilogia, Maisons & Cités, CDC Habitat, Logifim
- **UNIVERSITÉ DES COMPÉTENCES HABITAT** : LMH, Vilogia

* depuis avril 2022

SOLIHA Unité territoriale solidaire pour l'habitat (membre associé)

aréli Un logement pour toutes les situations de vie (membre associé)

cdc habitat Adoma (Membre associé)

SAC TERRITOIRE 2 PERFORMANCES

PARTENORD HABITAT
9 % (51 050)
*Habitat St-Quentinois

PAS-DE-CALAIS HABITAT
7 % (40 250)

LMH
6 % (34 500)

OPAC DE L'OISE
4,5 % (27 200)

GROUPE MON ABRI
5,5 % (30 050)

GROUPE HABITAT HDF
4 % (26 800)

SAC NATIONALE HABITAT RÉUNI 7,5 % (44 700)

PROMOCIL L'AVESNOISE
GROUPE SAMBRE AVESNOIS IMMOBILIER
GROUPE SAI
2,4% (14 300)

em som IMMOBILIER

BAIE SOMME HABITAT

SAC SYNEO 4 % (23 800)

OPAL
2,5 % (13 300)

SEM URBAVILEO HABITAT DU LITTORAL
1 % (7 000)

OISE HABITAT
2 % (13 050)

SIP
2 % (12 050)

LA GOUVERNANCE DE VOTRE UNION

- **Le Conseil d'Administration**, renouvelé et resserré depuis la fin de l'année 2021, s'est réuni à 5 reprises en 2022. Il se compose de 12 membres au sein de deux collèges, l'un représentant les territoires, l'autre les familles Hlm.
- **Les COSTRAT (Comités Stratégiques)**, qui rassemblent l'ensemble des Directeurs Généraux des organismes, se sont également réunis à 5 reprises. Une première année de mise en place pour cette nouvelle instance, cadre d'échanges stratégiques sur des enjeux régionaux, tels que la stratégie régionale de transition énergétique et environnementale, ou encore l'action régionale des bailleurs en faveur de l'emploi, la formation et la mobilité...

COLLÈGE DES TERRITOIRES



Métropole Européenne de Lille

Jean-Yves LENNE
Logis Métropole



Nord

Christophe VANHERSEL
Flandre Opale Habitat
Trésorier



Oise

Vincent PERONNAUD
OPAC de l'Oise
Secrétaire



Pas-de-Calais

Stéphane MAILLET
Habitat Hauts-de-France



Somme

David QUINT
AMSOM Habitat
Vice-président



Aisne

Freddy GRZETICZAK
OPAL

COLLÈGE DES FAMILLES HLM



ESH

Amélie DEBRABANDERE
Sia Habitat
Vice-présidente



ESH

Eric-Efraim BALCI
Clésence



OPH

Jean-Louis COTTIGNY
Pas-de-Calais habitat
Président



OPH



COOP

Jean-Pierre CHOËL
Mon abri
Vice-président



SACICAP

PROJET STRATÉGIQUE 2022 > 2026

En cette première année du projet stratégique de l'URH Hauts-de-France, adopté lors de l'Assemblée générale du 15 décembre 2021, **4 défis régionaux ont structuré l'action régionale**. Ils viennent, au-delà des activités statutaires de l'Union, donner une plus grande lisibilité à l'action régionale. Ils s'inscrivent dans l'actualité régionale et nationale du mouvement Hlm et traduisent la qualité de la démarche prospective collective souhaitée en 2021. Ces priorités d'actions ont, en effet, trouvé **un parfait écho auprès des partenaires de l'Union** tant au niveau national qu'en région.

LES 4 DÉFIS

- **Bas carbone, transition énergétique et environnementale** : être au rendez-vous des objectifs réglementaires en 2025 et préparer le mouvement Hlm régional aux échéances de 2028, 2034 et 2050

- **Nouvelles filières économiques** : être un acteur visible du développement économique qui structure de nouvelles filières économiques régionales (matériaux bio-sourcés, industrialisation...)

- **Habitat spécifique et adapté** : afficher les engagements du mouvement Hlm en termes de production d'habitat spécifique et négocier les moyens de les mettre en œuvre

- **Innovation financière** : aider les bailleurs à capter les financements existants et futurs (lobbying, facilitation, accompagnement au montage, sur la production/ réhabilitation/ Innovations/...)

MANDAT DE L'ACTION RÉGIONALE

1 Programmation, financement,

3 Transition et résilience du parc

5 Quartiers, Sécurité, Emploi

7 Accession, Syndic, Copro

2 Attribution, mixité sociale

4 Qualité de service

6 Territoires détendus et cœur de ville

AXES DE PROGRÈS DE L'URH

- Renforcer l'animation du réseau des directeurs généraux

- Porter la voix et les propositions du mouvement Hlm de l'échelle régionale à l'échelle départementale

- Assurer, auprès des bailleurs, un service après-vente des contractualisations régionales ou départementales négociées par l'URH

- Animer et contribuer aux politiques nationales sur de nouveaux champs de l'action régionale, inscrits dans le mandat national : accession sociale/ vente, qualité de service,...

- Développer la connaissance régionale sur les champs d'observations de l'accession sociale, de la TFPB, de la consommation foncière, des expérimentations, des politiques locales de soutien au logement

MISSIONS STATUTAIRE RÉGIONALES

Représentation, Lobbying & partenariat

Observatoire & centre de ressources

Communication, pédagogie & valorisation

Activité fédérale & confédérale

Coordination interbailleurs & Mutualisation

Animation professionnelle, Cohésion du mouvement

LES FAITS MARQUANTS

DE L'ANNÉE 2022

7 MARS

Comité Régional de l'Habitat et de l'Hébergement (CRHH) plénier : prise de parole de l'URH sur le bilan et les objectifs annuels (production, hébergement, transformation du parc...)



15 AVRIL

Rencontre avec le préfet de Région : présentation par l'URH des enjeux régionaux



27 AVRIL

Assemblée générale de l'URH : « Réussir le pari de la ville bas carbone »



4 MAI

Webinaire CARSAT-URH : « Prévention du vieillissement : comment orienter, prévenir et développer de nouveaux modes d'habiter ? »



9 MAI

Lancement de l'enquête triennale 2022-2023 de mesure de la satisfaction des locataires par l'URH



7 JUILLET

Congrès des maires de la Somme



10 MARS

Présentation régionale du 27^e Rapport annuel de la Fondation Abbé Pierre : contribution de l'URH aux débats



29 AVRIL

Renouvellement de la convention FNSF-URH : « L'accès au logement locatif dans les Hauts-de-France pour les femmes victimes de violences conjugales ou familiales »



9 MAI

Forum Rev3 « Accélérons la transformation des Hauts-de-France » : intervention de l'URH sur les enjeux de massification et de performance énergétique



5 MAI

Rencontre Housing Europe-URH « La Transition énergétique des logements sociaux en Hauts-de-France » : mise en valeur par l'URH des actions innovantes des bailleurs en Hauts-de-France



30 JUIN

Conférence nationale sur les territoires détendus à Saint-Quentin « Les organismes de logement social, acteurs-clés de la stratégie territoriale, en partenariat avec la banque des territoires » : organisation par l'URH du réseau des acteurs de l'habitat en lien avec l'USH



GOVERNANCE

- 28 → 28 JANVIER • Conseil d'administration
- 4 → 4 FÉVRIER • Comité stratégique des Directeurs
- 23 → 23 MARS • Conseil d'administration
- 1 → 1^{ER} AVRIL • Comité stratégique des Directeurs
- 27 → 27 AVRIL • Assemblée générale
- 10 → 10 JUIN • Comité stratégique des Directeurs
- 29 → 29 JUIN • Conseil d'administration
- 9 → 9 SEPTEMBRE • Comité stratégique des Directeurs
- 5 → 5 OCTOBRE • Conseil d'administration
- 10 → 10 NOVEMBRE • Comité stratégique des Directeurs
- 30 → 30 NOVEMBRE • Conseil d'administration
- 15 → 15 DÉCEMBRE • Assemblée générale

8 OCTOBRE
Congrès des maires
de l'Oise

6 OCTOBRE
Congrès des maires
du Pas-de-Calais

15 NOVEMBRE
Signature de la
nouvelle convention
entre la Fédération des
Acteurs de la Solidarité
et l'URH

2 DÉCEMBRE
Webconférence régionale
WEO « Logement des
jeunes » en partenariat
avec la banque des territoires,
clôturée par la signature de
la convention URH-URHAJ-
URCLLAJ-AFEV



AOÛT SEPTEMBRE OCTOBRE NOVEMBRE DÉCEMBRE



27, 28 & 29 SEPTEMBRE
Participation au 82^e
Congrès Hlm à Lyon

30 SEPTEMBRE
Congrès des maires
du Nord

14 OCTOBRE
Assises
régionales de la
décarbonation :
Co-organisation par
l'URH en lien avec
le Plan Bâtiment
Durable

14 OCTOBRE
Congrès des
maires de l'Aisne

15 DÉCEMBRE
Assemblée générale de l'URH
Échanges avec Emmanuelle
Cosse (Présidente de l'USH)
et avec Jean-Luc Vidon
(Président de la FNAR)



20 DÉCEMBRE
Commission
de Concertation Régionale
Hauts-de-France : ani-
mation de la
commission
par l'URH

LES PARTENAIRES

DE L'URH



Région
Hauts-de-France

Un partenariat durable avec la Région Hauts-de-France

Trois dossiers témoins des avancées de 2022 :

- Le DOMO et le contenu des appels à projets pour l'accès au FEDER (49,9 M €).
- L'accompagnement régional des projets conduits sur les territoires du PACTE de la Sambre-Avesnois-Thiérache.
- L'inscription du mouvement dans la démarche Rêv 3 pour accélérer l'industrialisation de la rénovation énergétique et le développement de nouvelles filières économiques.

Une présence au CESER pour porter les enjeux de l'habitat social et de leurs locataires

Désignée pour représenter (3^e collège) le mouvement Hlm et ses partenaires (l'UNPI, Comité Régional d'Action Logement et les associations représentatives des locataires) au sein du CESER, 2^e assemblée régionale, l'URH a apporté sa contribution aux



réflexions relatives à « *la sobriété foncière et équilibres territoriaux en Hauts-de-France* » engagées au sein de la commission C7 « Aménagement du territoire et ruralité » dans la perspective d'un rapport-avis attendu pour mi-2023.

Un dialogue constructif avec les services de l'État en région

Comme c'est le cas depuis plusieurs années, les rendez-vous mensuels avec les services de l'État (SGAR-DREAL-DREETS) ont permis de réaliser des points réguliers sur l'ensemble des enjeux d'actualité relevant de l'habitat social : production neuve, attributions, rénovations...

L'URH aux côtés des bailleurs pour porter leurs enjeux au sein des instances du CRHH et bureaux CRHH

Une participation active au Comité Régional de l'Habitat et de l'Hébergement (CRHH), aux côtés des représentants des bailleurs (5 titulaires et 5 suppléants).

1
COMITÉ PLÉNIER

6
BUREAUX DE CRHH

Avec Action Logement Services : une coordination sur les enjeux régionaux

Des échanges réguliers et un partenariat opérationnel autour de la mise en œuvre, en 2022, du contingent en flux des réservations, de la coordination dans le cadre de l'élaboration du protocole d'accord du Douaisis, des rencontres entre les instances du CRAL et de l'URH...

ActionLogement 
SERVICES

Dessiner la trajectoire Bas Carbone à 2050 pour réussir la transition énergétique et environnementale du parc Hlm

Incontournable, l'action de l'URH en vue d'accompagner les bailleurs dans cette démarche s'est appuyée sur plusieurs actions de premier ordre, en relation avec les acteurs clés de la région :

- **ADEME** : participation au Comité Régional des Aides.
- **CD2E et FIBOIS** : **pacte bois et biosourcés Hauts-de-France** : contribution active aux ateliers de construction.
- **EDF / CEE** : une collaboration renouvelée.
- **Enedis** : poursuite du partenariat autour des enjeux de réhabilitation du parc, les solutions de recharge des véhicules électriques, le dimensionnement du réseau...
- **GRDF** : disponibilité et suivi des données de consommation, développement du gaz vert : autant d'enjeux traités dans cette convention à renouveler en 2023



EPF Hauts-de-France et EPFLO

Des acteurs mobilisés dans le cadre du Comité de pilotage « **Sobriété foncière** » et de la production du livret des opérations remarquables ; un partenariat conforté par l'intervention de l'URH lors d'une journée de l'EPFLO à Soissons.



Le partenariat renforcé avec la Banque des territoires



Aux côtés de son partenaire historique, l'URH a organisé la Conférence Nationale Territoires détendus et a inauguré un nouveau format d'information à destination des bailleurs : les « **Matinales de l'URH** ».



Le replay disponible ici !

CERC

Actualisation de l'étude sur l'impact économique du logement social en Région Hauts-de-France : communication prévue en 2023 !



Prémices de nouvelles coopérations avec l'URHAJ, l'URCLLAJ et l'AFEV



Une première convention pour relever le défi des jeunes de notre territoire avec l'Union Régionale pour l'Habitat des Jeunes, Union Régionale des Comités Locaux pour le Logement Autonome des Jeunes et l'Association de la Fondation Étudiante pour la Ville.



Mobilisation pour prévenir les discriminations avec l'IREV

Une collaboration dynamique pour répondre aux besoins des territoires et de leurs habitants.

Bilan d'une 1^{re} année de partenariat avec la CAR-SAT

2022, l'heure de dresser le bilan de la première convention autour de la prévention de la perte d'autonomie des seniors dans le parc social.

Logement et hébergement des plus fragiles, au cœur des échanges avec la FAS

Un partenariat renouvelé en 2023.



Un engagement collectif auprès de la Fédération Nationale Solidarité Femmes (FNSF)

Poursuite de la convention 2021-2024 qui met en lumière l'engagement des bailleurs auprès des femmes victimes de violences.

BAS CARBONE, TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET ENVIRONNEMENTALE

EN ROUTE VERS L'ÉLABORATION DU PLAN RÉGIONAL DE LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE DU PARC HLM !



Pionnière à l'échelle nationale, l'URH s'est lancée, à la demande de ses adhérents et avec le soutien de ses partenaires régionaux, dans l'élaboration d'une trajectoire régionale permettant l'atteinte des objectifs de la loi Climat et Résilience (résorption des logements classés E,F et G) et de la Stratégie nationale bas carbone. Le groupement Pouget Consultant / Green Flex a été retenu pour accompagner l'URH (1^{er} comité de pilotage de lancement le 13 décembre 2022).

Le groupement Pouget Consultant / Green Flex a été retenu pour accompagner l'URH (1^{er} comité de pilotage de lancement le 13 décembre 2022).

L'URH ET SES PARTENAIRES METTENT EN LUMIÈRE 15 OPÉRATIONS REMARQUABLES EN TERMES DE SOBRIÉTÉ FONCIÈRE

NOUVEAU LIVRET



Avec 2/3 de la production de logements réalisés au sein de l'enveloppe urbaine, les bailleurs sociaux capitalisent un véritable savoir-faire lorsqu'il s'agit de renouveler la ville. Densification, démolition-reconstruction, réhabilitation, changement d'usage, transformation, et même renaturation : l'édition 2022 des opérations remarquables dresse un panel très complet des modes d'intervention des bailleurs sociaux en milieux urbains, périurbains voire ruraux pour continuer à produire du logement sur les territoires.



En savoir plus

L'URH ENGAGE UNE EXPÉRIMENTATION DE MESURE DE LA CONSOMMATION FONCIÈRE DU LOGEMENT SOCIAL

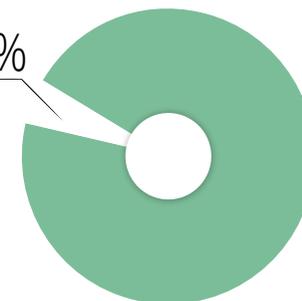
L'URH a réalisé en partenariat avec le CEREMA, et avec le soutien de la DREAL, la Banque des territoires et l'USH, une étude régionale visant à objectiver la consommation foncière du logement social, et éprouver une méthodologie d'analyse transposable sur les autres régions. Avec seulement 850 ha d'espaces naturels agricoles et forestiers consommés sur la période 2009-2017, pour produire 23 000 logements sociaux (soit seulement 12 % de la consommation imputable au logement), les résultats de l'étude confirment que les bailleurs sociaux sont d'ores et déjà engagés dans une dynamique de sobriété foncière.



En savoir plus

5 %

5 % c'est ce que représente le logement social dans la consommation d'espaces naturels, agricoles et forestiers des Hauts-de-France depuis 2009 !



MOBILITÉ ÉLECTRIQUE : LES BAILLEURS DES HAUTS-DE-FRANCE MOBILISÉS, AVEC LE SOUTIEN DE L'AVERE

L'AVERE France (Association nationale pour le développement de la mobilité électrique) et la Fédération Nationale des Associations régionales (FNAR) ont signé un **partenariat national pour l'application du Programme ADVENIR**, formations visant à accélérer le passage vers la mobilité électrique en France par la formation des acteurs de la transition sur les territoires.

Dans ce cadre, Pôlénergie et l'URH se sont associés en 2022 pour réaliser **3 sessions de formations dédiées aux bailleurs** des Hauts-de-France.



PROCHAINEMENT : PHARE, LE PANORAMA HLM DE L'ACTIVITÉ DE RÉNOVATION ENVIRONNEMENTALE

Adossé à l'élaboration du plan régional de la transition environnementale du parc, l'URH a démarré des travaux de préfiguration pour la mise en place **d'un observatoire régional de la transition environnementale du parc Hlm**. Après une phase de recensement des besoins et des données mobilisables en 2022, l'année 2023 devra permettre, sur la base des éléments de la feuille de route régionale, d'écrire le cahier des charges de l'observatoire pour une mise en œuvre opérationnelle en 2024.



IMPLIQUER LES LOCATAIRES DANS LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE : PARTAGE DE BONNES PRATIQUES

Organisée le 24 novembre, journée nationale de lutte contre la précarité énergétique. Une journée d'échanges a permis de **réaliser un tour d'horizon des initiatives portées par les bailleurs** en Hauts-de-France. La journée s'est terminée par la visite, au sein de l'Université Catholique de Lille, du bâtiment le « Rizomm », Smart building, la présentation de son Microgrid in situ, la production d'énergie renouvelable ainsi que la Gestion Technique du Bâtiment.

MOP



En savoir plus

14/06
Réunion de sensibilisation à la mobilité électrique avec le Pôlénergie

30/06
Rencontre GRDF : Gaz vert et visite d'une unité de méthanisation

02/09
Réseau MOP sur la réforme des DPE et le bouclier tarifaire

12/09
Réunion de sensibilisation à la mobilité électrique avec le Pôlénergie

20/09
COPIL Sobriété foncière

11/10
Matinales de l'URH le Contrat de performance Biodiversité avec la Banque des territoires

08/11
Témoignage de l'URH lors de la journée professionnelle de l'USH sur la sobriété foncière

24/11
Journée MOP sur l'appropriation de la transition écologique par les locataires

07/12
Réseau MOP sur l'achat d'énergie

09/12
COPIL Sobriété foncière

13/12
COPIL Feuille de route régionale Bas Carbone

14/12
Réseau Flash anticipation des délestages électriques

NOUVELLES FILIÈRES ÉCONOMIQUES RÉGIONALES

GIREO (INDUSTRIALISATION DE LA RÉHABILITATION DES LOGEMENTS SOCIAUX) : POURSUITE DE L'EXPÉRIMENTATION ACCOMPAGNÉE PAR L'URH

Tout d'abord marquée par un changement de stratégie de 3 membres du groupement (Vilogia, Vilogia Logifim et Partenord habitat), l'URH en tant qu'animateur de l'interbailleurs, a piloté, en lien étroit avec Clésence, (nommé coordinateur du groupement), **l'organisation de réunions hebdomadaires de travail, de visites de sites, de Comités de pilotages stratégiques**, ainsi que le lien avec les partenaires et les financeurs régionaux et nationaux. Un plan de communication a également été réalisé, avec la publication d'un motion design de présentation de GIREO.



TROPHÉES REV3 : LE LOGEMENT SOCIAL RÉCOMPENSÉ EN 2022 !



En savoir plus

L'URH était partenaire du Cd2e et membre du jury pour la **1^{re} édition des Trophées Rev3 « Bâtiment durable »** organisée par le Cd2e avec le soutien de la Région Hauts-de-France, dont les lauréats ont été mis à l'honneur le 15 décembre 2022 lors d'une cérémonie dédiée. **La moitié des prix (4 sur 8) a été attribuée aux projets portés par les bailleurs sociaux Hauts-de-France** (Vilogia, Maisons et Cités, Partenord Habitat et SIA Habitat).

L'URH, PARTENAIRE OFFICIEL DU SALON NORDBAT !

Pour la première année en 2022, **l'URH est désormais partenaire officiel du salon, participant ainsi à son organisation en région aux côtés d'autres professionnels du bâtiment.** L'édition 2022, organisée du 30 mars au 1^{er} avril, a été l'occasion pour l'URH et les bailleurs de prendre la parole lors de 2 séquences « Plan de relance et projets d'avenir : du travail pour tous » et « Industrialisation, solutions d'avenir ou utopie ? ».



En savoir plus



- 27/01** COPIL GIREO
- 02/02** Comité stratégique des directeurs organisé au Cd2e sur la feuille de route régionale
- 04/02** Rencontre FFB sur les stratégies de massification en Hauts-de-France
- 16/02** COPIL GIREO
- 21/02** COPIL GIREO
- 08/03** Journée MOP sur les Matériaux biosourcés avec visite d'Activ'Paille
- 30/03** Intervention du Président de l'URH à Nordbat
- 31/03** Intervention GIREO à Nordbat

L'URH, ENGAGÉE DANS LE PROJET RÉGIONAL LIFE LOCARB

La Région Hauts-de-France, via sa démarche Rev3, pilote une dynamique régionale afin de déposer une candidature au programme LIFE (programme européen) pour **renforcer les moyens humains et financiers**

nécessaires à l'accélération de la mobilisation des acteurs (décideurs, acteurs économiques, grand public) **en faveur de la décarbonation de l'écosystème de la construction et de la rénovation.** L'URH

s'est fortement investie dans la construction d'une feuille de route régionale aux côtés du Cd2e, Pôlénergie, Fibois, Greenflex dans la perspective d'un dépôt de candidature en septembre 2023.



En savoir plus



AVEC L'URH, ON VISITE UNE UNITÉ DE PRÉFABRICATION BOIS/PAILLE À ITANCOURT

Actualités réglementaires, appel à projet régional, retours d'expériences, visite de site, la journée MOP organisée le 8 mars a permis de faire le point sur les outils à disposition des **bailleurs pour se lancer dans les matériaux biosourcés locaux** et notamment la paille, objet de la visite.



05/05
Organisation d'une
visite du chantier
EnergieSprong
de Wattrelos par
une délégation
Housing Europe

09/05
Visite de l'opération
de Longueau avec
GIRED

23/06
Animation d'un
atelier bailleurs
lors des portes
ouvertes du Cd2E

01/07
COFIL
GIRED

25/11
Jury
trophées
Rev3

15/12
Remise des
Trophées Rev3

HABITAT SPÉCIFIQUE & ADAPTÉ

1^{ER} A.M.I RÉGIONAL « PENSIONS DE FAMILLES » : UNE DYNAMIQUE QUI COMMENCE À PORTER

Depuis 2 ans déjà, un collectif de partenaires régionaux, composé de l'État, des réseaux associatifs (FAP, FAS, UNAFO), de la Métropole Européenne de Lille et de l'URH, se mobilise pour **favoriser le développement du logement accompagné** ! En 2022, l'A.M.I lancé par la DREETS et l'URH a permis de **recenser 40 bâtis ou fonciers potentiellement mobilisables pour réaliser des Pensions de Familles**. Un gage de l'engagement de tous à proposer une solution pour chacun !



Le replay disponible ici !



L'URH ET SES PARTENAIRES UNISSION LEURS MOYENS POUR MIEUX RÉPONDRE AUX BESOINS EN LOGEMENT DES JEUNES

Promouvoir le recours au logement social, imaginer de nouvelles formes d'habitat, de nouvelles offres de services sur mesure : tels sont les nouveaux enjeux du logement des jeunes imposant aux acteurs de renouveler leurs pratiques pour proposer des solutions agiles et qui correspondent aux besoins des jeunes dans toutes les étapes de leur vie.

C'est dans cette perspective que l'URH a signé, à l'occasion de la web émission organisée sur le plateau télé de Weo le 2 décembre 2022, une convention avec les fédérations et associations de jeunesse : l'URHAJ, l'URCL-LAJ et l'AFEV.





L'URH, DÉSORMAIS PRÉSENTE DANS LES CONFÉRENCES DÉPARTEMENTALES DES FINANCEURS DE L'HABITAT INCLUSIF

En 2022, l'URH a représenté le mouvement Hlm dans les Conférences des financeurs de l'Habitat Inclusif (CFHI) mises en place par les départements. Car en tant que fervent défenseur d'un modèle de logement social généraliste, à l'image de notre société, **les bailleurs sociaux se mobilisent aux côtés des collectivités pour répondre aux souhaits des personnes en situation de vieillissement et/ou de handicap de vivre de manière autonome.**

C'est dans ce cadre que l'URH a pu accompagner, en 2022, les bailleurs et les départements dans la mise en place de l'Aide à la Vie partagée.

L'URH PARTENAIRE DE LA CARSAT AU SERVICE DES SENIORS DE NOS TERRITOIRES

Dans le cadre d'une relation privilégiée, initiée il y a bientôt 3 ans, l'URH et la CARSAT HDF contribuent, ensemble, **à répondre aux enjeux du vieillissement de la population.** Produire des logements adaptés, développer de nouveaux services, former et sensibiliser les habitants et les professionnels... Autant de défis que nous relevons ensemble ! L'année 2022 a permis à 15 bailleurs de mobiliser un soutien financier de la CARSAT pour accompagner 131 projets.



Le replay disponible ici !



- ◆ Plénières et COTECH CFHI
- Groupe de travail Transformation du Parc Accueil Hébergement Insertion (URH-UNAFO)

16/06
Logement des jeunes :
quelles visions croisées
des besoins en loge-
ments, pour les jeunes
des Hauts-de-France

05/07
GT régional Pensions
de Familles

14/09
COPIL Schéma
Départemental des
Gens du Voyage du
Pas-de-Calais

14/10
Webinaire régional
DREETS - URH

09/11
Proximité en 2022 :
quels enjeux pour les
bailleurs des Hauts-de-
France

30/11
Schéma Départemen-
tal des Gens du Voyage
du Pas-de-Calais

INNOVATION ET INGÉNIERIE FINANCIÈRES

ÇA RÉSEAUTE CÔTÉ DAF !



Les directeurs administratifs et financiers des bailleurs sociaux se sont retrouvés le 25 novembre 2022 à l'initiative de l'URH à Fresnes les Montauban (62). Au menu : nouveaux dispositifs financiers de la Banque des Territoires, FEDER, F.S.I, CEE, FNAP ; les nouveaux prêts à impact (avec la présence d'ARKEA), taxonomie européenne,... Autant de sujets passionnants sur lesquels les experts financiers du logement social ont partagé leurs connaissances et pratiques.

AVEC SASHA, UN OUTIL « MADE IN HAUTS-DE-FRANCE » AIDE LES BAILLEURS ET LES ENTREPRISES À DIALOGUER À L'OCCASION DES HAUSSES DES COÛTS DES MATÉRIAUX

Forte du partenariat qui la lie depuis de nombreuses années avec la FFB Hauts-de-France et les membres de sa « Commission Logement », l'URH Hauts-de-France a piloté, en 2022, en lien avec l'USH et l'UNTEC, la conception d'un



outil visant à estimer l'impact de la hausse projetée ou réelle des coûts sur le montant des opérations.

[En savoir plus](#)



18

FONDS DE RELANCE : 24 M € MOBILISÉS DANS LE CADRE DU FONDS RESTRUCTURATION LOURDE ET DU FONDS FRICHES

Avec 6 M € attribués aux acteurs du logement social, la 3^e édition du Fonds Friches (dotée de 14 M € à l'échelle régionale) a permis de financer 10 nouvelles opérations, portées par 8 bailleurs lauréats, offrant un nouvel avenir à 4 hectares de friches. Concernant le volet Réhabilitation du parc social du plan de relance, la région Hauts-de-France s'est vu dotée de 18 M € pour financer la réhabilitation (lourde ou énergétique simple) de 2 013 logements.



L'URH, FORCE DE PROPOSITIONS POUR LA MISE EN ŒUVRE DU FEDER 2021-2027 POUR UNE ENVELOPPE DE 49,9 M D'EUROS



Tout comme lors des étapes précédentes, l'URH a initié et structuré en 2022 un travail collectif afin de porter auprès de la Région une contribution à la définition des modalités d'attribution des aides dans le cadre de l'élaboration du document de mise en œuvre du Programme opérationnel 2021 - 2027.

LES TEMPS FORTS 2022

- 21/01 COFIL CEE
- 24/01 Bureau de CRHH
- FÉVRIER Réseaux inter-bailleurs dédiés au bilan de l'AAP FNAVDL2021
- 04/03 COPIL régional du FNAVDL
- 22/03 Zoom sur l'évolution des marges locales 2022 avec la RE 2020
- 27/04 Réunion du Groupe de travail restreint FEDER

1,75 M € MOBILISÉS POUR LES DÉMOLITIONS ET LES MATÉRIAUX BIO-SOURCÉS

Comme chaque année, l'URH s'est mobilisée dans la diffusion et l'analyse des candidatures des bailleurs Hauts-de-France dans le cadre des deux appels à projets régionaux lancés par la DREAL. Toujours sous tension, ces 2 enveloppes ont, au total, permis de financer les bailleurs à hauteur de **1,75 M €** sur les 4,3 M € de demandes déposées (40 %).

SYNTHÈSE DES RÉSULTATS 2022

APPEL À PROJETS

MATÉRIAUX BIOSOURCÉS

> 59 logements

> 400 000 €



APPEL À PROJETS

DÉMOLITION

> 329 logements

> 1,35 M €



CEE, RENOUVELLEMENT DU PARTENARIAT RÉGIONAL POUR 5 NOUVELLES ANNÉES

La 5^e période de valorisation des CEE a débuté le 1^{er} janvier 2022, tout comme la nouvelle convention régionale de partenariat signée entre l'URH et EDF pour les 5 prochaines, qui verra se renforcer le travail d'optimisation en lien direct avec chaque bailleur. Au total, **25 bailleurs** adhérents appliquent cette nouvelle convention, couvrant **80 % du parc** de logement social régional.



PARTENARIAT DE RECHERCHE AVEC L'UNIVERSITÉ DE LILLE 1

5 étudiants de Master 2 Urbanisme et aménagement de l'Université de Lille 1 ont réalisé, d'octobre 2021 à avril 2022, un l'état des lieux des PLH de la région et recensé les aides apportées par les collectivités. Ce premier travail exploratoire fera l'objet d'un approfondissement en vue de la création d'une plateforme régionale de recensement des aides mobilisables auprès des collectivités.



FNAVDL : FORTE MOBILISATION POUR MIEUX RÉPONDRE AU DROIT AU LOGEMENT DES PLUS FRAGILES :

En 2022, le FNAVDL (Fonds National d'Accompagnement Vers et Dans le Logement) est venu apporter un soutien de **1,14 M €** aux **18 projets portés directement par les bailleurs sociaux des Hauts-de-France**, pour accompagner l'émergence de dynamiques locales répondant aux besoins d'accueil ou de maintien dans le logement des personnes fragilisées dans leur parcours de vie.



FONDS DE SOUTIEN À L'INNOVATION : UNE ANNÉE EXCEPTIONNELLE

16 dossiers instruits par l'URH et financés par la CGLLS pour un montant de subventions de **724 740 €**. 2^e région derrière l'Île-de-France au niveau national.

ACCOMPAGNER LES INTERBAILLEURS,

ET LA CONSTRUCTION DE LA PAROLE COLLECTIVE SUR LES TERRITOIRES ET À L'ÉCHELLE RÉGIONALE

PRODUCTION NEUVE : DES OBJECTIFS ATTEINTS DANS UN CONTEXTE DÉFAVORABLE

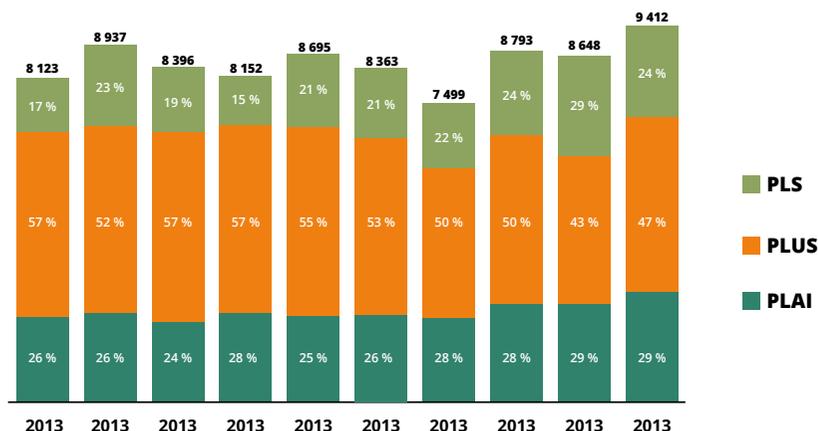
Avec **9 412 logements financés** en 2022, la région Hauts-de-France atteint **83 % des objectifs fixés par l'État**. Bien que le nombre d'agrément 2022 soit supérieur de 9 % à 2021, il est nécessaire de prendre en compte **l'instabilité du contexte dans lequel évolue actuellement la maîtrise d'ouvrage**, et le risque qu'elle représente pour les opérations financées cette année. L'URH s'est mobilisée pour décrypter la programmation et alerter les services de l'État, les partenaires et les territoires sur les contraintes qui pèsent sur le secteur Hlm. Une contribution régionale a également été élaborée afin de porter des propositions pour le développement de l'acquisition-amélioration dans la production de logement social.

1^{RE} CONFÉRENCE NATIONALE « TERRITOIRES DÉTENDUS ET CŒURS DE VILLE » ORGANISÉE À SAINT-QUENTIN EN PARTENARIAT AVEC L'USH ET LA BANQUE DES TERRITOIRES

Organisée le 30 juin 2022 à Saint-Quentin, cette rencontre était la première d'un cycle de 8 conférences territoriales organisées par l'USH en partenariat avec les associations régionales Hlm sur **l'intervention des organismes d'habitat social en territoires détendus**. L'occasion pour l'URH et les bailleurs d'appeler à des mesures nationales fortes.



Agréments PLAI - PLUS - PLS par année



COORDINATION DE L'INTERBAILLEUR SUR L'ENCADREMENT DES PRIX DE VEFA SUR LA MEL

La MEL a engagé en 2022 un travail d'adaptation des aides en faveur du logement social. Marges locales, aides à la production neuve, à la réhabilitation... : l'ensemble des modalités ont été partagées et discutées avec l'URH et les organismes. Une contribution spécifique de l'interbailleurs a été portée sur les conditions de définition d'un prix plafond pour l'achat en VEFA (vente en l'état de futur achèvement) dans le cadre du nouveau régime d'aides métropolitain.

L'INTERBAILLEUR ACCOMPAGNE L'IMPLANTATION DE NOUVEAUX PROJETS INDUSTRIELS

Le 18 octobre a été signé en sous-préfecture de Douai le **protocole dans le cadre de l'implantation de projets industriels structurants sur la période 2025-2030**. Notamment signé par 5 bailleurs du territoire ainsi que par l'URH, ce document cadre entérine une **collaboration entre l'ensemble des acteurs du territoire** : État, collectivités, bailleurs... L'URH a coordonné les travaux durant l'été 2022 afin d'aboutir à un engagement commun des bailleurs parties prenantes.



L'URH AU CŒUR DES DÉBATS POUR LES 15 ANS DU DROIT AU LOGEMENT OPPOSABLE

L'URH était présente, le 18 octobre dernier, devant un public composé d'étudiants et de professionnels, pour débattre avec les associations et les services de l'État, de la mise en œuvre effective du DALO dans le département du Nord.



EXPÉRIMENTATION RÉGIONALE POUR FACILITER LE RETOUR À L'EMPLOI DES LOCATAIRES

8 bailleurs sociaux, soutenus par la Région et la Préfecture ont pu mettre en avant **les expérimentations menées en faveur du retour à l'emploi de leurs locataires**. Grâce à cette initiative, ayant permis de toucher 262 locataires sans emploi, 47 ont déjà pu (re)nouer des contacts avec le service public de l'emploi et 84 ont d'ores et déjà repris le chemin d'un emploi ou d'une formation !

FAS-URH : AGIR ENSEMBLE POUR AMÉLIORER LES CONDITIONS D'HÉBERGEMENT

En novembre, la convention qui lie l'URH et la FAS a été renouvelée pour 3 ans. En 2022, les cycles de travail rassemblant bailleurs et associations gestionnaires d'hébergements ont donné lieu à la **création d'un guide de la demande de logement social**, outil à destination des ménages accompagnés mais aussi des professionnels.



2 M € POUR ACCOMPAGNER LE LOGEMENT SOCIAL EN SAMBRE-AVESNOIS-THIÉRACHE

Forte de son partenariat avec le Conseil régional, l'URH a négocié en 2022, au nom de l'interbailleurs Sambre-Avesnois-Thiérache, la **préfiguration d'un dispositif de soutien à l'investissement** souple et pertinent au regard des projets des bailleurs, doté d'une enveloppe de **2 M €** !

AIDER À LA MISE EN ŒUVRE DE LA POLITIQUE NATIONALE DU LOGEMENT EN MATIÈRE D'ATTRIBUTIONS

UNE MISSION STRATÉGIQUE DE GESTION DU SYSTÈME NATIONAL D'ENREGLISTREMENT (SNE)

L'URH est, aujourd'hui, gestionnaire, pour le compte de l'État, de plus **330 guichets en région**, dont 260 collectivités. Deux collaborateurs assurent une *hot-line* quotidienne et un appui aux guichets pour garantir la **fiabilisation des données du SNE** mais également **produire et diffuser les statistiques sur les demandes et attributions en région**.

En 2022, l'URH a accompagné l'ensemble de ces guichets et les partenaires de son territoire sur les évolutions du SNE en proposant :

- Des sessions de formation SNE pour les nouveaux utilisateurs,
- Des « points d'info flash » sur le suivi du relogement des publics prioritaires,
- Un accompagnement à la mise en place de la cotation dans les EPCI.



UNE DYNAMIQUE RÉGIONALE POUR ACCOMPAGNER LA MISE EN ŒUVRE DE LA RÉFORME DES ATTRIBUTIONS

L'URH continue d'accompagner les bailleurs et les EPCI dans la mise en œuvre de la réforme du système de gestion et d'attribution des logements sociaux. Afin de respecter les délais réglementaires, l'année 2022 a été marquée par un approfondissement des travaux sur trois sujets :

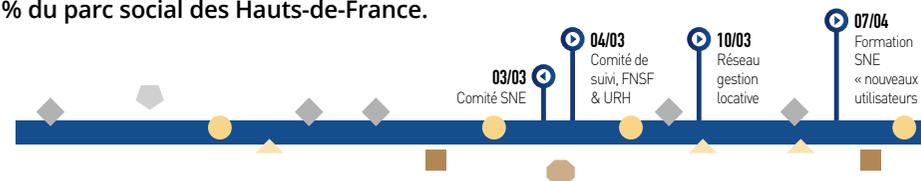
- L'installation des **systèmes de cotation de la demande** de logement social dans le SNE
- Le **passage en flux des logements** réservés par l'État, les Collectivités et Action Logement
- La **qualification de l'offre** disponible dans le parc social

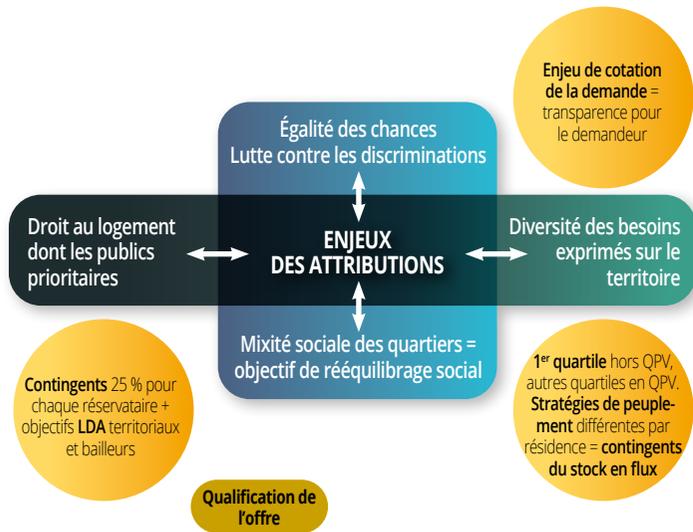


LA QUALIFICATION DE L'OFFRE HLM : UN PENDANT NÉCESSAIRE À LA COTATION DE LA DEMANDE

Depuis 2015, l'URH a initié une méthode régionale de qualification du parc social afin de rendre opérationnelle la notion de mixité sociale inscrite dans la loi. L'année 2022 a permis de lancer la mise à jour des données. Cette méthode est déjà utilisée par 9 EPCI de la région représentant 51 % du parc social des Hauts-de-France.

LES TEMPS FORTS 2022





LA COTATION DE LA DEMANDE DE LOGEMENT SOCIAL AU CŒUR DES ÉCHANGES DU RÉSEAU RÉGIONAL « GESTION LOCATIVE »

12 EPCI de la région travaillent actuellement sur la mise en œuvre de leur système de cotation. Cet outil doit permettre de rendre plus transparentes les attributions, dans le cadre d'une égalité de traitement due aux demandeurs. **Devant le nombre très important de demandeurs, cette « cotation » par points est un outil devant, à terme, être une aide à la sélection des ménages et à la prise de décision des CALEOL.**

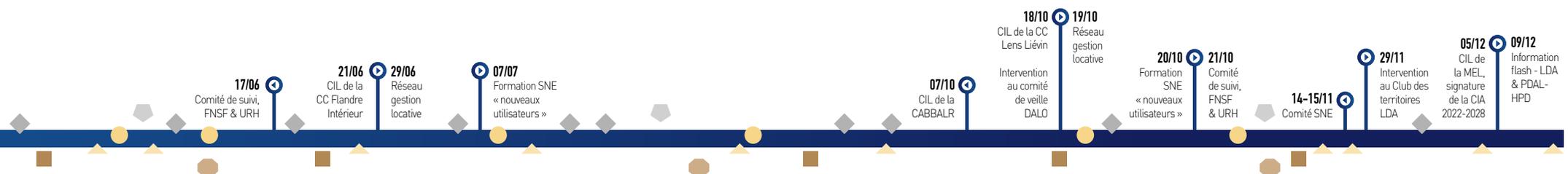
CONTRIBUTION DE L'URH AU POLITIQUES DÉPARTEMENTALES

L'URH contribue activement à l'élaboration des politiques départementales permettant de favoriser le droit au logement des ménages les plus fragiles. Cette mission se traduit par une participation aux travaux d'élaboration des **PDALHPD** (dans tous les départements) et **PDLHI** (dans le Nord et le Pas-de-Calais) et à une contribution aux réflexions portées par les **FSL**. Selon les politiques déclinées par ces collectivités, l'URH peut également être amenée à contribuer aux Schémas Départementaux des Gens Du Voyage (SD-GDV) et aux Schémas Départementaux d'Amélioration de l'Accès aux Services Publics (SD-AASP).

LA GESTION EN FLUX : DÉCRYPTAGE ET CADRES RÉGIONAUX POUR FACILITER LA MISE EN ŒUVRE

Après une année 2021 consacrée au contingent d'Action Logement Services, l'année 2022 a été employée à approfondir les réflexions sur le passage d'une gestion en stock à une gestion en flux du contingent des collectivités (Départements, EPCI et Communes). L'URH a impliqué les bailleurs dans de nombreux groupes de travail, locaux et régionaux. **Ces travaux ont permis à chacun de prendre la mesure des actions à engager localement sur la base de divers scénarii pouvant découler de réalités locales différentes.**

- ◆ Groupe de travail **territoires LDA et/ou veille sociale**
- Ukraine :
 - **COPIIL départementaux et régionaux**
 - ▲ **Groupe de travail inter-bailleurs**
- Contributions **au PDALHP** (au titre des plénières et/ou COTECH départemental)
- Comités directeurs **FSL**
- ◆ Présence en plénière **PDLHI**



PROMOUVOIR L'ACTION ET L'ENGAGEMENT DES BAILLEURS SOCIAUX EN RÉGION

UN DIALOGUE DE PROXIMITÉ AVEC LES MAIRES SOUS LA BANNIÈRE HABITAT SOCIAL EN ACTIONS

En renouvelant leur présence à l'occasion des **Congrès départementaux des Maires**, éditions 2022, l'URH Hauts-de-France et les bailleurs sociaux ont réaffirmé leur **volonté d'entretenir un dialogue de proximité avec les élus locaux de la région**. Ainsi, le stand de l'Habitat Social en Actions était cette année visible sur 4 éditions des congrès : **le 7 juillet dans la Somme, le 30 septembre dans le Nord, le 6 octobre dans le Pas-de-Calais et enfin le 8 octobre dans l'Oise.**

Cette année, l'accent a été placé sur l'action des bailleurs en matière de **transition environnementale**, avec la mise en avant de nombreuses actions remarquables en termes de réhabilitation environnementale et énergétique notamment. Avec un parc de plus de 590 000 logements en région, les bailleurs sociaux s'affirment comme des **acteurs incontournables de toute mise en œuvre cohérente de la politique de transition environnementale** sur le territoire.



LES MESURES que NOUS VOUS DÉFINISSE ENJEUX RÉGIONAUX.	LES ENJEUX RÉGIONAUX D'UNE GRANDE PRIORITÉ NATIONALE
ÉNERGIE	Mettre en œuvre et financer la rénovation énergétique des logements sociaux.
RIS	Suspension de l'ISF et des autres impôts locaux.
APL	Renforcer les plus-values immobilières des bailleurs et des élus locaux.
TVA	Faciliter les travaux de rénovation énergétique.
TRANSITION ÉNERGÉTIQUE	Améliorer les aides financières des bailleurs sociaux pour la rénovation énergétique.
FINAP-ANRU	Adapter les aides à la rénovation énergétique.
POLITIQUE DE LA VILLE	Prélever l'impôt sur les logements vacants.
ACCÈS SOCIALE	Faciliter les prêts à taux réduits.
TAXE FONCIÈRE	Prélever l'impôt sur les logements vacants.
FINAVSL	Prélever l'impôt sur les logements vacants.
SURCOMPENSATION	Prélever l'impôt sur les logements vacants.



UN DIALOGUE NOURRI AVEC LES PARLEMENTAIRES DE LA RÉGION

Année d'élection, 2022 a vu la mise en œuvre d'une **stratégie d'information et de coopération nouvelle avec les nouveaux députés**. Elle s'est traduite par de nombreux échanges, lors de rencontres mais également par la production d'une plaquette d'information destinée aux députés.



En savoir plus



FAIRE SAVOIR POUR MIEUX VALORISER

MOTION DESIGN : L'URH S'EXPRIME AUSSI EN IMAGES !

Comment bien présenter les missions de l'Union Régionale, auprès de ses adhérents mais aussi en dehors du champ de l'habitat social ? Une seule réponse : en images !



UNE VISIBILITÉ DU MOUVEMENT HLM DANS LA PRESSE RÉGIONALE



ÉDITOS : PRISES DE PAROLE DE L'URH

ENGAGÉS POUR LES FAMILLES UKRAINIENNES

CRISE DES COÛTS DES MATÉRIAUX

COMMENT CONSTRUIRE PLUS ?

ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE

ÉCHANGE ET DIALOGUE AVEC LES ÉLUS

SOUTIEN AU POUVOIR D'ACHAT

ENGAGÉS FACE À LA FLAMBÉE DES PRIX DE L'ÉNERGIE

UNE ÉQUIPE AU SERVICE DES ADHÉRENTS ET DES TERRITOIRES

DIRECTRICE RÉGIONALE

Sylvie RUIN

s.ruin@union-habitat.org

SÉCRETARIAT GÉNÉRAL

Hélène LEPINE

> Assistante

h.lepine@union-habitat.org

Djemila BOUDEHANE

> Assistante

d.boudehane@union-habitat.org

> *Chef-fe de projets*

(Innovation et Ingénierie financière)

PÔLE STRATÉGIES TERRITORIALES ET COMMUNICATION RÉGIONALE

Hugo RAOUT

> Responsable de pôle

h.raout@union-habitat.org

Ariane DARGENT

> Chargée d'études

a.dargent@union-habitat.org

Eva RYBICKI

> Assistante chargée d'études 1/2

e.rybicki@union-habitat.org

> *Chargé-e de communication*

(numérique)

L'U.R.HACHE EN ACTIONS !

Moment fort de la vie de l'équipe de l'URH, les séminaires organisés cette année ont permis d'intégrer les collaborateurs qui nous ont rejoints en 2022, tout autant que de renforcer une cohésion essentielle au sein de l'équipe.



PÔLE INNOVATIONS ET POLITIQUES SOCIALES

Paméla PRUVOST

> Responsable de Pôle

p.pruvost@union-habitat.org

Gaëlle BREUCQ

> Chargée de mission

g.breucq@union-habitat.org

Michelle MADOU

> Chargée de mission

m.madou@union-habitat.org

Alexia DIVE

> Chargée de mission

a.dive@union-habitat.org

Mohamed EL BARTALI

> Gestionnaire des systèmes d'information

m.elbartali@union-habitat.org

Eva RYBICKI

> Assistante chargée d'études 1/2

e.rybicki@union-habitat.org

Mathilde PHILIPPOT

> Chargée de mission

m.philippot@union-habitat.org

PÔLE STRATÉGIES URBAINES ET PATRIMONIALES

Emma DESETTE

> Responsable de Pôle

e.desette@union-habitat.org

Florian VENANT

> Chef de projets

f.venant@union-habitat.org

Simon RAMBOUR

> Chargé de mission

s.rambour@union-habitat.org

> *Chargé-e de mission* (Développement de l'offre, renouvellement urbain et stratégie foncière)

Alexandre BOURBOTTE

> Assistant chargé d'études

a.bourbotte@union-habitat.org

 = recrutement

Siège de l'URH : Le Polychrome - 1^{er} étage
521 avenue du Président Hoover • 59000 LILLE

Antenne de l'URH : 16 rue des Jacobins - 80000 AMIENS

(Mise à disposition
par la CMAO, SIAO
arrondissement
de Lille)

MERCI À NOS ADHÉRENTS

POUR LEUR IMPLICATION DANS LEUR UNION RÉGIONALE

- **AMSOM Habitat**

Toit Aussi

- **Antin Résidences**

- **L'Avesnoise**

- **Axentia**

- **Baie de Somme Habitat**

- **CDC Habitat Social**

- **Clésence**

Le Toit Familial

- **Flandre Opale Habitat**

Flandre Opale Accession

- **Fourmies Habitat**

- **Habitat du Littoral-Urbaviléo**

- **Habitat du Nord**

Habitat du Nord Coop

- **Habitat Hauts-de-France**

Copronord Habitat

- **ICF Habitat Nord-Est**

- **Laessa**

- **Le Cottage social des Flandres**

Notre Cottage

- **Lille Métropole Habitat**

- **Logis Métropole**

Mon Abri

- **Maisons & Cités**

Maisons & Cités Accession

- **Norévie**

Logivam

Florévie

- **3F Notre Logis**

Notre Foyer

- **Oise Habitat**

- **OPAC de l'Oise**

Val de France Résidences

- **OPAL**

- **Partenord Habitat**

- **Pas-de-Calais habitat**

Coopartois

- **Promocil**

Logis Sambre Avesnois

- **SA Hlm du département de l'Oise**

- **SIA Habitat**

Escaut Habitat

- **SIGH - Société Immobilière du Grand Hainaut**

- **SIP - Société Immobilière Picarde**

Picardie Maritime Habitat

- **Terre d'Opale Habitat - OPH Calais**

- SACICAP Tisserin

- SACICAP Aisne Somme Oise

- Cap Logement

- **Tisserin Habitat**

Tisserin Foncière Solidaire

- **Vilogia**

Vilogia Premium

- **Vilogia - Logifim**

- **1001 vies habitat**

- **Membres associés :**

Soliha

Aréli

Adoma

LES CHIFFRES CLÉS

EN 2022

56

ORGANISMES ADHÉRENTS :

11 OPH, 24 ESH, 19 COOP et 2 SACICAP

3 MEMBRES ASSOCIÉS

Un Conseil d'Administration de

12 ADMINISTRATEURS

Une équipe de

16 COLLABORATEURS



591 907

logements locatifs sociaux en Hauts-de-France

▶ **35,4 %** se situent dans les
199 QPV DE LA RÉGION

▶ **2 %**
sont vacants au 1^{er} janvier 2022

▶ **36 % T1 - T2**
dans les nouvelles constructions
(contre 24% dans l'ensemble du parc)

▶ **5,7 € / M²**
le coût d'un loyer moyen et
5,4 € / M² en QPV

▶ **48 436 ATTRIBUTIONS**
réalisées sur l'année 2022

▶ **9 412 AGRÈMENTS**
de logements neufs en 2022

▶ **205 908**
DEMANDES HLM
sont en attente au 31 décembre 2022

▶ **53 %**
des locataires perçoivent des aides
au logement

▶ **1,8 MILLIARD D'EUROS**
DE TRAVAUX GÉNÉRÉS
dans la filière du bâtiment
par le logement social

▶ **9 500**
COLLABORATEURS
des organismes Hlm

▶ **27 000 EMPLOIS**
directs et indirects dans la filière
du bâtiment

▶ **1,2 MILLION**
d'heures d'insertion

Sources : RPLS au 1^{er} janvier 2022, infocentre SNE 2019, infocentre SISAL 2019, CERC Hauts-de-France 2019, enquête CAF 2018